



COLLOQUE SCIENTIFIQUE

« DYNAMIQUES RURALES A MADAGASCAR : PERSPECTIVES SOCIALES, ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES »

ANTANANARIVO

23-24 AVRIL 2007

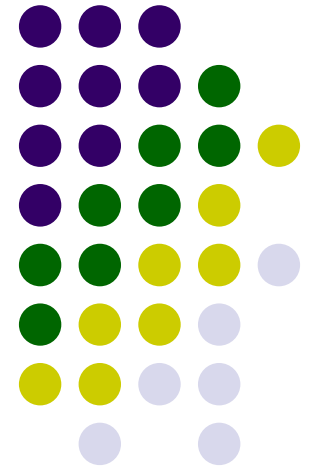
Colloque organisé conjointement par :
l'Institut National de la Statistique (INSTAT),
la cellule du Réseau des Observatoires Ruraux de l'EPP/PADR,
l'Institut de Recherche pour le Développement (IRD) et le GIE DIAL.

Supermarchés et paysans de Madagascar

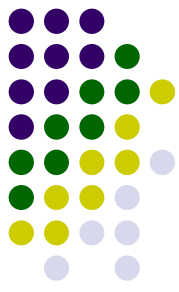
Bart Minten

Lalaina Randrianarison

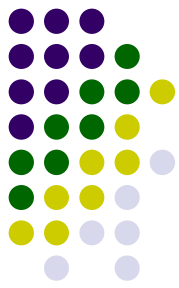
Johan Swinnen



Introduction



- **Débat** : “Est-ce que la mondialisation profite aux petits agriculteurs?”
- **Constat** : Domination croissante des chaînes de distribution alimentaires de détail (supermarchés).
Est-ce bien ou non pour les agriculteurs pauvres ?
- En **Afrique**, on voit plus des **implications négatives** :
 - **Au Kenya** : les supermarchés anglais achètent plus au niveau des producteurs à grande échelle que des petits
 - **Côte-d’Ivoire** : fruits et légumes sont produits par des unités agricoles industrielles
 - **Afrique du Sud** : abandon des petits producteurs comme fournisseurs

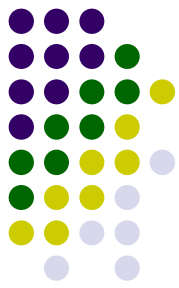


● Etude de cas à Madagascar :

10,000 petits producteurs cultivent des légumes pour des supermarchés européens. Le nombre de producteurs impliqués augmente chaque année. Et leur activité a des effets positifs pour l'environnement et pour le bien-être.

● Questions auxquelles l'étude répond

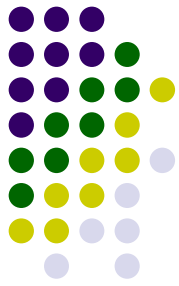
- Comment font-ils ?
- Quels sont les impacts sur le bien-être et l'environnement?



Contexte malgache

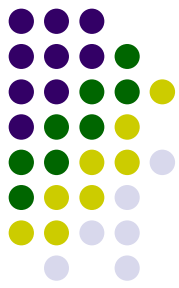
- Etablissement des Zones Franches en 1989, avec régime d'exemption de taxes pour ces industries, exemption des droits à l'importation et liberté de circulation des devises
- Accès libre aux marchés de l'Union Européenne avec l'initiative 'Tout sauf les Armes'
- Accès préférentiel au marché américain avec l'AGOA

Contexte



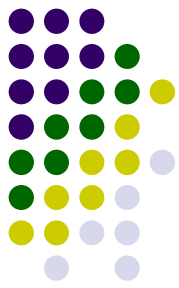
- Exportation de légumes à destination du marché européen par entreprise en zone franche
- Contrats entre société exportatrice et petits producteurs
 - ➔ Quels en sont les impacts au niveau des producteurs et sur l'environnement ?

Les données



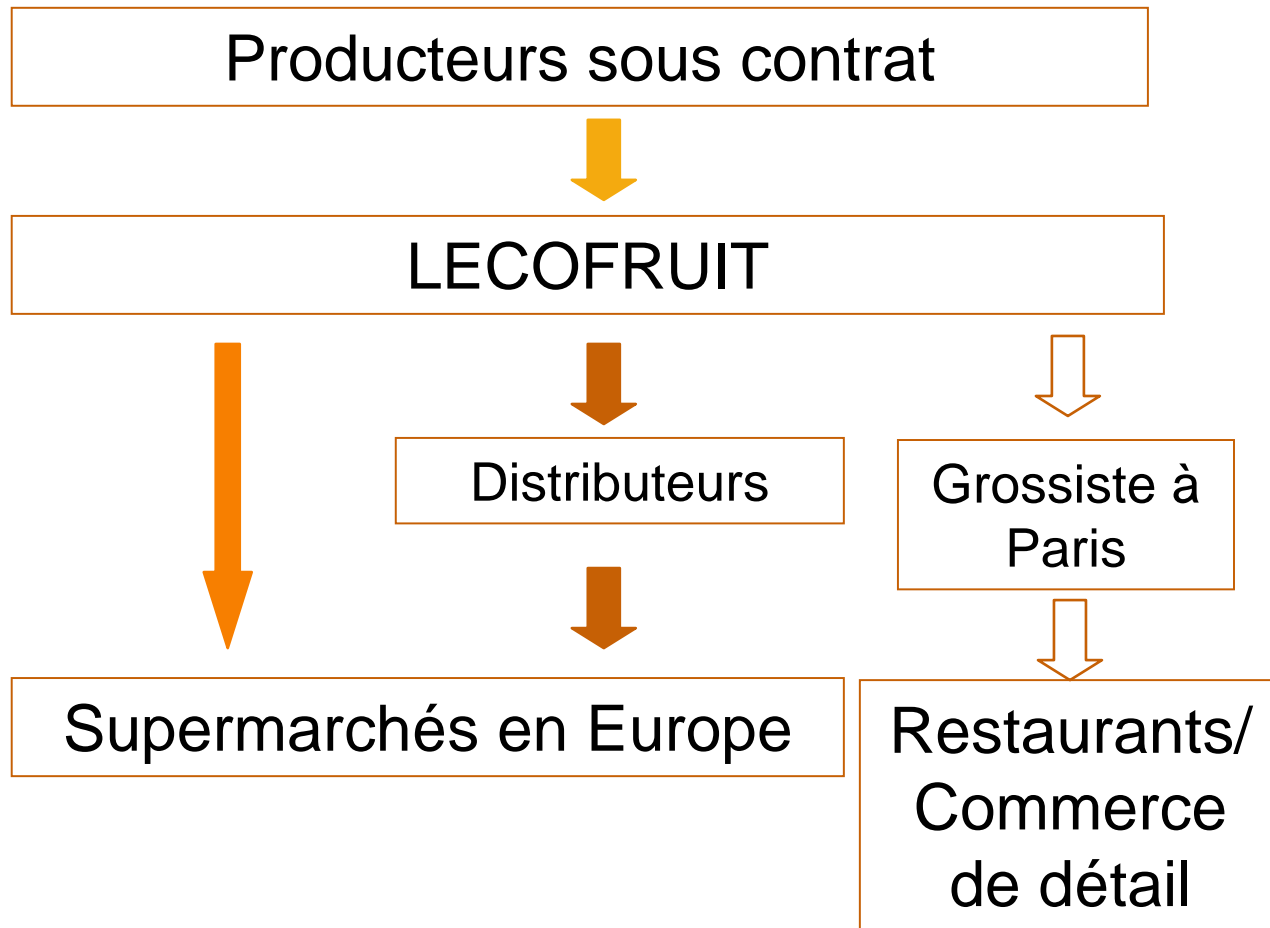
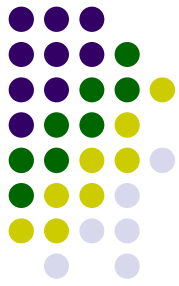
- Issues de plusieurs entretiens avec les responsables de production de la société Lecofruit
- Enquête auprès de 200 ménages producteurs (choisis aléatoirement) qui travaillent avec la société

La filière...



- ... des haricots verts extra-fins cueillis et rangés mains
- Les plus importants fournisseurs des pays européens sont le Maroc (en hausse), la Chine (en baisse) et le Kenya
- Madagascar détient environ 10% des parts du marché européen pour le produit (en boîte)

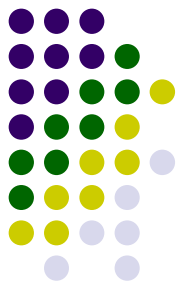
La filière





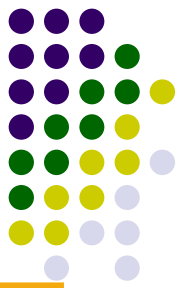
Production:

- Plus de 9000 producteurs sous contrat
- Contrat individuel standard pour tous :
- 1 are
- Prix fixé à l'avance et non variable au cours de l'année
- Semences, fertilisants et pesticides fournis à crédit (en nature), à rembourser sur les revenus de la récolte
- Plusieurs contrats possibles dans l'année (5 en moyenne)



Contrats avec les supermarchés

- Contrat annuel assorti d'un cahier des charges
- Mentions précises des prix du produit, de la qualité exigée, des dates de livraison ... et aussi de certaines exigences éthiques (non recours au travail des enfants), relatives à l'emploi (respect des heures de travail), et relatives à l'hygiène.
- Contrôle par la société elle-même et par des auditeurs externes envoyés par les supermarchés européens



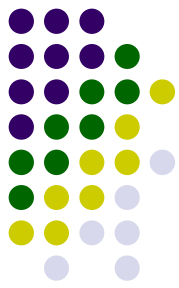
SOCIETE EXPORT

- Fourniture d'intrants (fertilisants, semences) sous forme d'avances à rembourser
- Assistance technique permanente
- Achat de la production qui suit les normes
- Paiement des producteurs selon les termes du contrat (prix fixés à l'avance...)



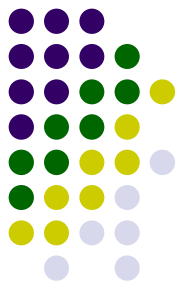
PAYSAN PRODUCTEUR

- Mise en culture des parcelles selon les techniques préconisées (obligation de fabriquer et d'appliquer du compost...)
- Suivi de l'itinéraire mentionné dans le contrat
- Vente de la production à la société
- Remboursement des avances accordées



Respect des normes internationales au niveau de la société

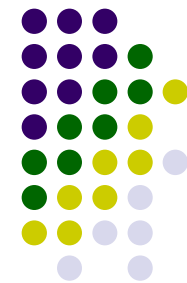
- ❖ Cahier des charges par client
- ❖ Respect des Limites Maximales de Résidus (pesticides)
- ➔ Contrôle intensif et continu sur terrain



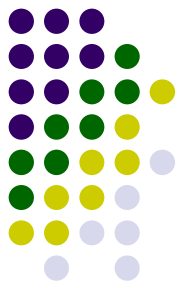
Supervision intensive des producteurs : 300 agents employés par la société, ayant chacun 6 assistants; 1 assistant pour 5 producteurs

- Fréquence des visites aux producteurs : 30% des producteurs disent recevoir moins d'une visite par semaine ; 30% une fois parsemaine; 41% plus d'une visite hebdomadaire.
- 92% des producteurs ont répondu que la société connaît approximativement ou exactement le nombre de pieds plantés sur une parcelle.
- Coûts de supervision élevés pour avoir des produits de qualité mais aussi pour éviter les 'ventes hors contrat'

Impact sur l'adoption de technologie et l'utilisation des terres



- Utilisation de compost (% de producteurs) :
 - Utilisaient du compost avant les contrats : 12%
 - Pensez utiliser du compost même s'ils ne prennent plus de contrat : 95%
 - Utilisent du compost sur les parcelles qui ne sont pas sous contrat : 87%



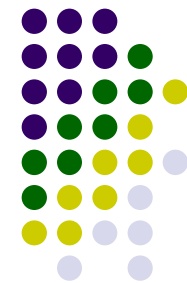
- Intensification agricole

La terre (et plus particulièrement les rizières) est cultivée en contre-saison et en saison principale (avec le riz).

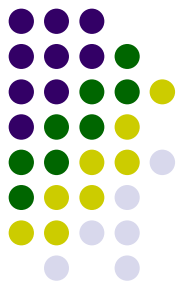
- Il y a des arrière-effets sur la production de riz en saison principale :

- Rendement de riz sur les rizières qui ont reçu des cultures de légumes sous contrat : **6,0 t/ha**
- Rendement de riz sur les rizières sans contrat : **3,6t/ha**

Quelques indicateurs d'impacts sur le bien-être

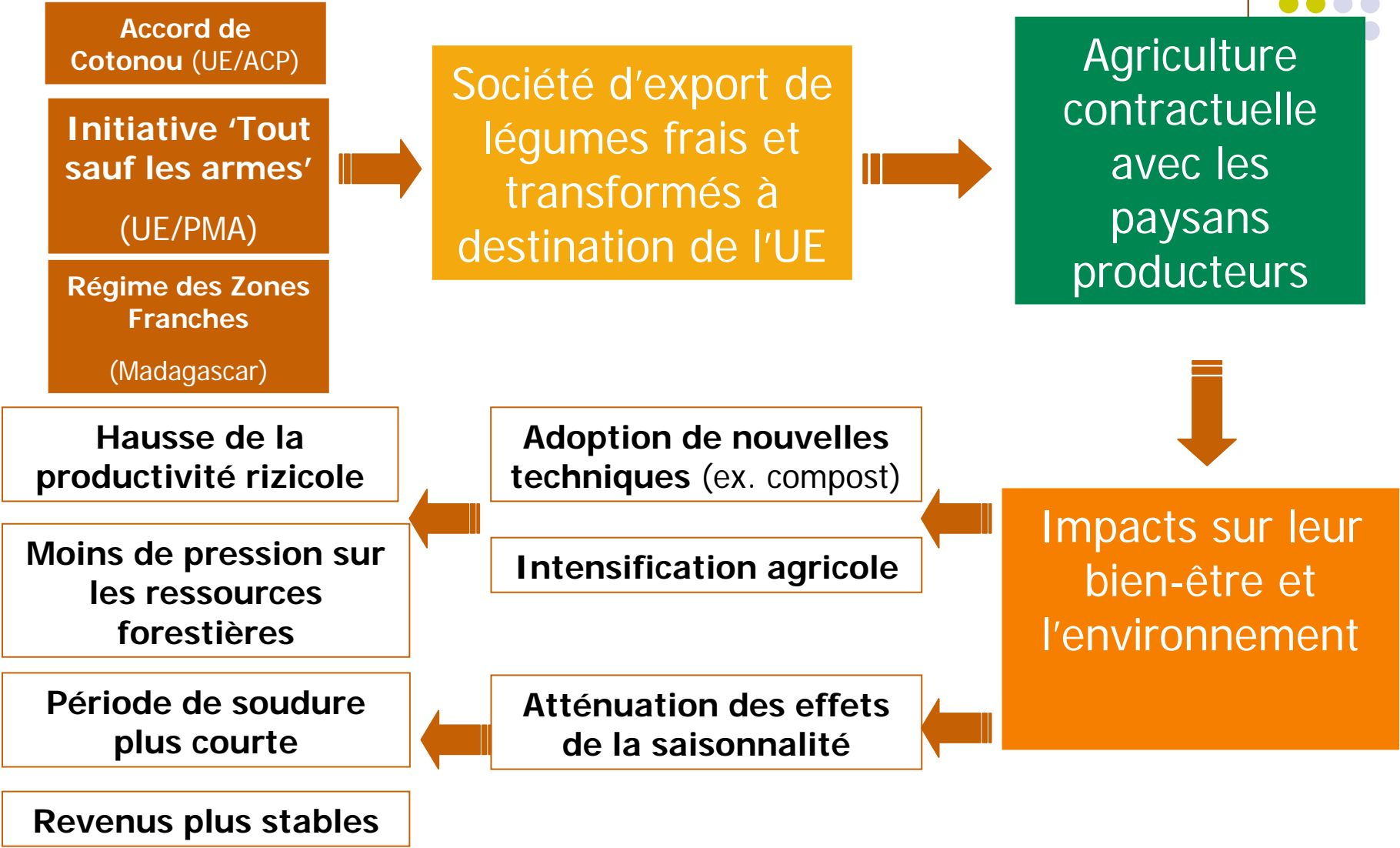
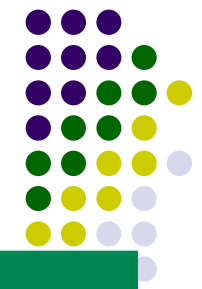


- Durée annuelle des périodes de soudure :
 - Pour les producteurs sous contrat : 1,7 mois
 - Pour ces producteurs avant qu'ils ne fassent des contrats: 3,7 mois
 - Estimation pour des producteurs qui n'ont pas de contrat: 4,3 mois
- Revenu des contrats : environ 50% du revenu monétaire total des ménages



D'ailleurs d'après les producteurs, les raisons les plus importantes pour lesquelles ils ont signé un contrat sont:

- **Le bénéfice d'une source de revenu en période de soudure (72%)**
- **Un revenu stable dans l'année (66%)**
- **L'accès aux intrants à crédit (60%)**
- **L'accès aux nouvelles techniques (55%)**



Accord de Cotonou (UE/ACP)

Initiative 'Tout sauf les armes' (UE/PMA)

Régime des Zones Franches (Madagascar)

Société d'export de légumes frais et transformés à destination de l'UE

Agriculture contractuelle avec les paysans producteurs

Impacts sur leur bien-être et l'environnement

Adoption de nouvelles techniques (ex. compost)

Intensification agricole

Atténuation des effets de la saisonnalité

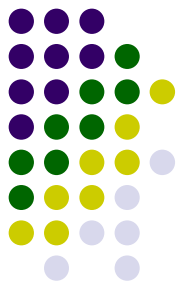
Hausse de la productivité rizicole

Moins de pression sur les ressources forestières

Période de soudure plus courte

Revenus plus stables

Conclusions, implications ...



- Les contrats ont des impacts positifs sur la pauvreté et l'environnement.
 - exploitation du potentiel de l'agriculture contractuelle afin de faire bénéficier les producteurs des impacts positifs du système ?
- Mesures visant une réduction des coûts de transaction
 - ces coûts constituent les contraintes majeures :
 - Mauvais état et insuffisance des infrastructures routières : les agriculteurs concernés sont dans un rayon de 120 km autour de l'usine ; 1000 agriculteurs en plus ont travaillé avec la compagnie quand l'état des routes s'est amélioré
 - Formation des agents d'encadrement sur terrain
 - Gestion des contrats individuels
- Tenir compte de la tendance mondiale de développement des industries alimentaires de détail

Supermarchés et paysans de Madagascar

Bart Minten

b.minten@cgiar.org

Lalaina Randrianarison

rhl@wanadoo.mg

Johan Swinnen

jo.swinnen@econ.kuleuven.be

